



Jaarverslag 2023

EuropaPact Fryslân

Inhoudsopgave

2023 in cijfers	Pagina 3
Inleiding	Pagina 4
H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen	Pagina 5
1.1 Beoordelingscommissie	Pagina 6
1.2 Aantal projectideeën	Pagina 6
1.3 Voorbeeldprojecten	Pagina 7
1.4 Programma's en fondsen	Pagina 8
1.5 Thema's	Pagina 8
1.6 Flagship-projecten	Pagina 9
H2. Ontwikkeling kennis en vaardigheden	Pagina 10
2.1 EuropeReady-sessies	Pagina 11
2.2 Europamarkt	Pagina 11
2.3 Europanetwerk Fryslân	Pagina 12
2.4 EWRC	Pagina 12
H3. Netwerken en Coalities	Pagina 13
3.1 In beeld brengen strategische partners	Pagina 14
3.2 Bemiddeling en verbinding met partners	Pagina 14
H4. Communicatie	Pagina 15
4.1 Website en nieuwsbrief	Pagina 16
4.2 Events	Pagina 16
H5. Organisatie, financiën en monitoring	Pagina 17
5.1 Teamontwikkeling	Pagina 18
5.2 Governance	Pagina 18
5.3 Monitoring	Pagina 19
5.4 Financiën	Pagina 19

- 10 leads in de EPF-funnel begin 2023 en 66 leads per eind december 2023
- 150 partijen bezocht, geïnformeerd en begeleid
- 21 projectideeën krijgen een EPF-voucher voor het uitwerken van een projectvoorstel
- 80 deelnemers aan 12 EuropeReady-sessies
- 19 netwerkbijeenkomsten en kennisevents
- 6 bijeenkomsten van de Aanjagersgroep
- 2 meetings Europa-netwerk Fryslân
- 120 deelnemers aan European Week of the Regions
- 2 bijeenkomsten Algemene Vergadering EPF
- 5 meetings Stuurgroep EPF

En verder:

- Organisatie EPF verder ontwikkeld en geprofessionaliseerd
- De Beoordelingscommissie is geformeerd en aan het werk
- Inventarisatie-netwerken uitgevoerd
- Masterclass netwerken ontwikkeld en gegeven
- Aanpak Flagship-projecten ontwikkeld en in werking gezet
- Monitor wordt ontwikkeld door NHL Stenden
- Programmamanager EPF geworven

In december 2022 heeft de Algemene Ledenvergadering (ALV) het Jaarplan 2023 voor EuropaPact Fryslân (EPF) vastgesteld. Het jaar 2023 is het eerste uitvoeringsjaar geweest. De eerste helft van het jaar stond in het teken van het inwerken van het EPF-team, het positioneren van EPF, het inrichten van de financiële processen met de penvoerder en de ontwikkeling en uitwerking van ideeën voor Europese samenwerkingsprojecten. In de tweede helft van het jaar is de portefeuille van projectideeën snel uitgebreid. Ook is het EuropeReady-programma op stoom, met vier cycli van drie trainingssessies in 2023.

Inmiddels zijn 10 projectvoorstellen - die door EPF begeleid zijn - ingediend in Europa. Met onze EuropeReady-sessies en een aantal grotere bijeenkomsten hebben we meer dan 250 geïnteresseerde ambtenaren, ondernemers, onderzoekers en andere stakeholders bereikt. We zien dat Europa kansen biedt voor Fryslân en hoe je die kan concretiseren. Het EPF-team wordt steeds meer gevonden om mee te denken, te adviseren en te begeleiden bij de vertaalslag van 'wild idee' naar een 'krachtig projectconcept'. In oktober hebben we met maar liefst 120 bestuurders en ambtenaren deelgenomen aan de European Week of the Regions.

De toegevoegde waarde van EPF wordt steeds zichtbaarder. In dit jaarverslag kijken we aan de hand van het Jaarplan 2023 terug en laten we zien wat we bereikt hebben.

We bespreken de geformuleerde ambities:

H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

H2. Ontwikkeling van kennis en vaardigheden

H3. Netwerkactiviteiten

H4. Communicatie

H5. Organisatie, financiën en monitoring



H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

Europapact Fryslân heeft als doel meer en betere projecten te ontwikkelen, waardoor Friese publieke en private partijen actiever worden in Europese samenwerkingsprojecten rond onderzoek, innovatie, onderwijs en kennisdeling. Het EPF-team traint stakeholders om adequaat van ambities of opgave naar een eerste projectopzet te komen. Verder worden initiatiefnemers begeleid bij het verder uitwerken van een idee, het vinden van partners, het identificeren van calls of het aansluiten bij bestaande consortia.



H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

1.1 Beoordelingscommissie

De subsidieregeling stelt een positief advies van de Beoordelingscommissie als voorwaarde voor het verlenen van de vouchers.

De Beoordelingscommissie bekijkt of een projectidee kansrijk genoeg is om uitgewerkt te worden tot een degelijke subsidieaanvraag voor een Europees fonds. Daarnaast geven zij aanbevelingen om projectconcepten beter te maken.

In 2023 is met de experts van de Beoordelingscommissie een werkwijze ontwikkeld, uitgetoetst en aan het eind van het jaar vastgelegd in een eenvoudig protocol.

Deze experts zitten in de Beoordelingscommissie:

- Frank Kiliaan (ervaren Subsidieadviseur, met name in Zuid-Nederland)
- Kaatje Gevaert (Liaison Officer EU Grants and Financing, Vlaamse European Liaison Agency)
- Albert Haan (EU-Projectmanager Hanze Hogeschool)

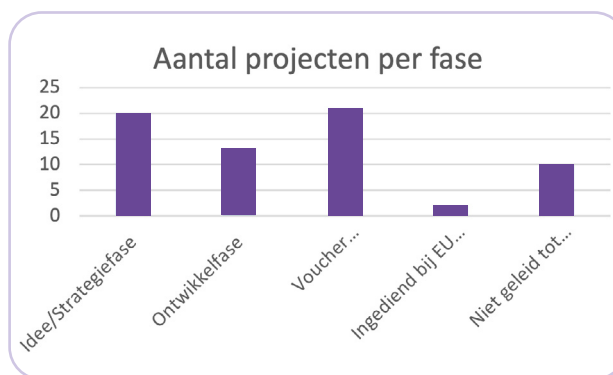
Er zijn nog twee vacatures open in de beoordelingscommissie.

1.2 Aantal projectideeën

Wij ondersteunen de ontwikkeling van kansrijke projectvoorstellen. Dat doen wij onder andere door het inbrengen van kennis en netwerk en de inbreng van financiële ondersteuning met vouchers. In 2023 hebben we een projectenfunnel opgebouwd met 66 projectideeën (stand 1 november 2023).

Deze categoriseren we als volgt:

- Idee / Strategiefase (verkenning)
- Ontwikkelfase (2-pager)
- Aanvraag voucher / Gehonoreerd of niet
- Ingediend bij een EU-programma
- Niet geleid tot voucheraanvraag



Wanneer initiatiefnemers een aanvraag indienen voor een voucher, volgt er een beoordeling door onze externe Beoordelingscommissie. Deze groep van experts analyseert of een projectidee kansrijk genoeg is om een degelijke subsidieaanvraag voor een Europees programma te worden. Daarnaast geeft de Beoordelingscommissie tips om een idee sterker te maken en de kans op subsidie te vergroten.

Van de 66 projectideeën hebben in 2023 21 aanvragers een positief advies gekregen van de Beoordelingscommissie. In totaal maken deze 21 initiatieven aanspraak op € 391.250,- aan ondersteuning om externe adviseurs in te huren om tot een volledige aanvraag te komen.

De omvang van deze projecten is nog niet te bepalen, maar schatten we in op ruim € 50 miljoen. Hiervan zal naar verwachting ruim € 10 miljoen direct landen bij Friese partners.

H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

1.3 Voorbeeldprojecten

NESSIE

Dit project zorgt voor het versneld creëren van extra marktcapaciteit en het geven van een 'fast track' ET-competentie-impuls aan de opleiding voor installateurs, bouwkundig technische en andere vakmensen die de circulaire economie en energietransitie nu en in de toekomst moeten uitvoeren. Ze willen hiermee het gebrek op de arbeidsmarkt verhelpen en daarmee een Europees rolmodel ontwikkelen en demonstreren voor extra capaciteits- en kwaliteitsvergroting en -versneling van voor de uitvoering van de Green Deal en voor de RIS3 essentiële, in de nieuwste technieken opgeleide en getrainde vakmensen.

Europees programma: INTERREG Noordzee-programma, "Pushing change, driving innovation", Prioriteit 1 "Robust & Smart Economies", het sluit indirect bij andere prioriteiten aan zoals "Green Transition" en "Climate Resilience"

Partners: De lead partner is New Energy Coalition en de betrokken Friese partijen zijn Gemeente Ameland, ROC Friese Poort, Learning Hub Fryslân en provincie Fryslân.

Hacklab

Het Hacklab is een initiatief in Fryslân, door de stichting Cyber Safety Noord Nederland dat doorontwikkeld wordt op Europese schaal in Hacklab Europe. Het doel is digitalisering voor het mkb verwezenlijken en hen capaciteit verschaffen voor het verbeteren van hun cybersecurity samenbrengen met de inclusie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door ze op te leiden voor een baan in de IT of cybersecurity. Voor het mkb in heel Europa speelt digitalisering en de benodigde cyber security die daarbij hoort een steeds belangrijker rol.

Europees programma: Erasmus+, waarbij digitalisering en sociale inclusie twee van de drie belangrijkste prioriteiten zijn. Daarnaast sluiten ze aan bij verschillende Europese beleidsagendapunten, zoals de European Year of Skills Agenda.

Partners: De leadpartner is Stichting Cyber Safety Noord Nederland en de betrokken Friese partners zijn Stichting MICA (Media Innovatie Campus), Learning Hub Friesland en mbo FIRDA (Friesland College + Friese Poort).

Toekomstbestendig en klimaatvriendelijk UNESCO Werelderfgoed Waddenzee

Het doel van het project is om grensoverschrijdende inzichten te genereren over de status van een kwetsbaar (internationaal) gebied als het UNESCO Werelderfgoed Waddenzee. Hierdoor worden stakeholders geactiveerd en duurzaamheid en klimaatbescherming bevordert. Op basis van de nieuwe inzichten en best practices kunnen natuurparken hun beleid aanscherpen met een positief resultaat. Op deze manier wordt een bijdrage geleverd aan de ambitie van het UNESCO Werelderfgoed Waddenzee om een van de meest duurzame bestemmingen te worden van Europa.

Europees Programma: INTERREG Duitsland-Nederland, met als doel om economische groei, werkgelegenheid, sociale integratie en betere samenwerking in de grensregio te bevorderen. Specifiek wordt er ingezet op prioriteit 2 van het programma: een groen programma gebied en staat het in lijn met het gebieds-akkoord (Waddenagenda 2050).

Partners: De leadpartner van het project is Merk Fryslân, en andere Friese partners zijn NHL Stenden (ETFI) en Staatsbosbeheer.

H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

1.4 Programma's en fondsen

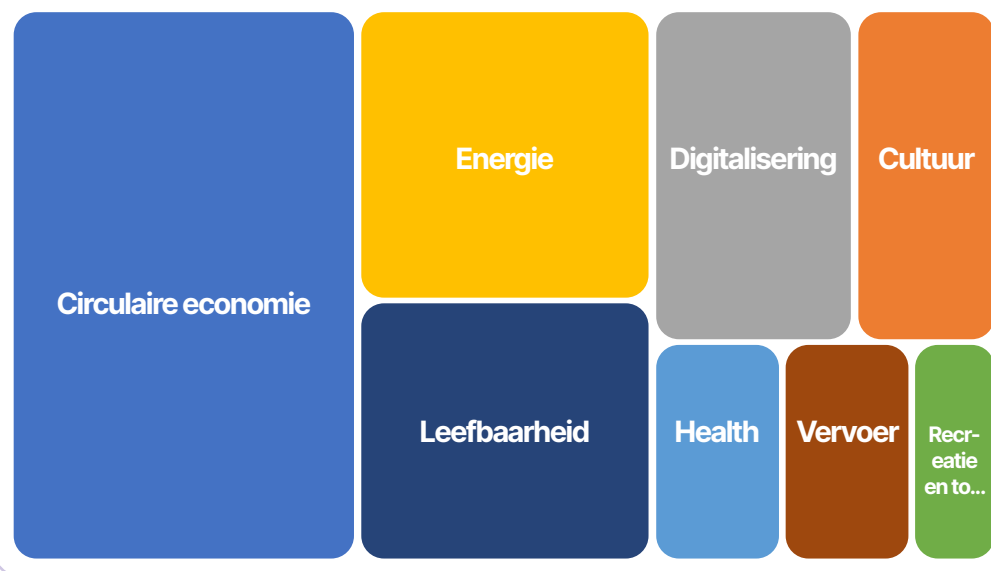
De aanvragen worden ingediend voor de volgende programma's en fondsen:

- European Urban Initiative
- Erasmus+
- Interreg North West Europe
- Creative Europe
- Interreg A (Nederland-Duitsland)
- Horizon Europe
- LIFE
- CERV

1.5 Thema's

Hieronder staat een schematische weergave van de thema's waar de projectideeën uit de funnel aan bijdragen. Het zwaartepunt van de projecten ligt op de transitie naar een circulaire economie. Hierbinnen focussen projecten zich met name op water en bodem. De projecten dragen hiermee bij aan de Friese ambities in het IPF-programma Blue Delta.

Thema's van projecten



H1. Ondersteuning bij de ontwikkeling van projectvoorstellen

1.6 Flagship-projecten

EPF ontwikkelt een werkwijze langs twee sporen:

- a. We bieden laagdrempelige ondersteuning aan een brede basis van Friese partijen.
- b. We zetten in op grotere, impactvolle projecten (flagships) en op thema's en speerpunten waar Friese spelers Europese autoriteit op kunnen worden of blijven.

In 2023 zijn we gestart met inventariseren waar in Fryslân de kansen voor dergelijke Flagship-projecten liggen. De basis hiervoor ligt in de zes Friese speerpunten uit de Blue Delta-visie en onderwerpen waar al de nodige initiatieven en (Europese) projecten op lopen. Op deze speerpunten en expertise willen we een portfolio aan projecten ontwikkelen (de Vloot). Ondersteuning wordt geboden in alle fases van innovatie (TRL's). Deze projecten kunnen uit verschillende nationale en internationale fondsen gefinancierd worden. Gezamenlijk verstevigen deze projecten het Friese ecosysteem en verbinden het met Europa.

Daar bovenop initiëren we de Flagship-projecten. Ze zijn gericht op het realiseren van impact in de regio – meer dan alleen voor individuele organisaties. Met een Lead Partner in Fryslân en indicatief een Europese subsidie van meer dan 1 miljoen euro per project dat in Friesland landt. Deze ondersteunen we met de daarvoor bedoelde vouchers.

Het uitgangspunt hierbij is dat een thema altijd een andere instelling als trekker heeft. Daarnaast speelt EPF een agenderende en faciliterende rol. We zijn in 2023 gestart met de de thema's Circulaire Economie (met de provincie Fryslân als boegbeeld) en Gastvrijheid (NHL Stenden).



H2. Ontwikkeling kennis en vaardigheden

Eén van de doelstellingen van het Europapact Fryslân is het vergroten van kennis en vaardigheden. En dan vooral op het gebied van het opzetten, uitwerken en uitvoeren van Europese samenwerkingsprojecten.



H2. Ontwikkeling kennis en vaardigheden

2.1 EuropeReady-sessies

Om verschillende Friese instanties op het goede spoor te zetten voor actieve deelname aan Europese samenwerkingsprojecten en netwerken, moet de basiskennis op niveau gebracht worden. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de inzicht in werking van Europese programma's, of aan het hoe-en-wat rond projectdefinitie, consortiumvorming en projectmanagement. EPF heeft hiervoor in 2023 vier cycli van de EuropeReady-trainingen verzorgd. Deelnemers zijn meegenomen in de verschillende stappen van de ontwikkeling van een Europese samenwerking. In totaal hebben in 2023 80 mensen deelgenomen aan deze sessies.



2.2 EuropaMarkt

In 2023 hebben we twee keer een EuropaMarkt georganiseerd. De eerste editie stond in het teken van kennismaken met verschillende fondsen. In een 'markt opzet' presenteerden onder andere RVO, SNN en EDR de financieringsmogelijkheden. De tweede editie was meer gericht op de vraag: 'Hoe kom ik in aanmerking voor Europese funding?'. Kees Joosten presenteerde de werking van de Theory of Change en de opzet van een Impact Pathway; een steeds vaker voorkomende vereiste in Europese programma's. In een interactief vraaggesprek kwamen experts en ervaringsdeskundigen aan het woord.

Naast de twee Europamarkten hebben we in maart in samenwerking met Ynbusiness een bijeenkomst georganiseerd gericht op accountmanagers van bedrijven.

In totaal zijn met deze bijeenkomsten ruim 100 mensen bereikt.



H2. Ontwikkeling kennis en vaardigheden

2.3 EuropaNetwerk Fryslân

Met het ondertekenen van de samenwerkings-overeenkomst EPF hebben veel gemeenten capaciteit vrijgemaakt voor Europa. Een aantal gemeenten en kennisinstellingen hadden dit al. Echter is het voor de meeste gemeenten een geheel nieuw onderwerp. We hebben vanuit EPF daarom het initiatief genomen om het EuropaNetwerk Fryslân te introduceren. Dit netwerk staat open voor alle EPF-deelnemers die van elkaar willen leren op het gebied van Europa. Naast de provincie en de EU-coördinatoren van de gemeenten, schuiven ook de kennisinstellingen en de Vereniging Friese Gemeenten (VFG) aan.

De bijeenkomst wordt steeds georganiseerd door één van de deelnemers. Deze deelnemer kan de andere deelnemers inspireren door de eigen Europa-aanpak of projecten te laten zien, maar kan ook een vraagstuk op tafel leggen. Daarnaast geldt het EuropaNetwerk als afstemmingsoverleg over de inzet van EPF. In 2023 zijn we in Leeuwarden en op Ameland geweest.

2.4 EWRC

Hoe werkt Brussel? Begin 2023 kregen we vanuit meerdere gemeenten de vraag om te ondersteunen bij het maken van een programma voor hun bestuurders. Dit was in het kader van de European Week of Regions and Cities (EWRC) in oktober. Hoe maak je zo'n bezoek nou zinvol? Met wie moeten we praten? Vanuit EPF pakten we de handschoen op om een programma te maken. Hierin lieten we bestuurders en ambtenaren kennis maken met Brussel. En legden we uit hoe beleidsbeïnvloeding en het ontwikkelen van Europese samenwerkingsprojecten in zijn werk gaat. Dit leidde tot meer dan 100 aanmeldingen; ruim boven verwachting. In deze [link](#) is het verslag van dit bezoek na te lezen.



H3. Netwerken en Coalities

Randvoorwaardelijk in internationale samenwerking in Europese projecten is een sterk netwerk met betrouwbare en sterke partners, waarin de Friese partners van toegevoegde waarde kunnen zijn voor projectontwikkeling en/of beïnvloeding van EU-beleid en -programma's.



H3. Netwerken en Coalities

3.1 In beeld brengen strategische partners

Deelname aan een netwerk is pas zinvol als je op voorhand weet wat deelname op moet leveren en wat je als partij in kunt brengen. Het actief deelnemen aan netwerken kost altijd capaciteit. Daarom is het belangrijk dat partijen aanhaken bij Europese netwerken die een bijdrage leveren aan hun ambities en focuspunten.

We zijn in 2023 gestart met het inventariseren van de ambities die de gemeenten hebben in Europa-agenda. We hebben ambtelijk met alle gemeenten gesproken. Met enkele gemeenten zijn meerdere gesprekken gevoerd, soms ook bestuurlijk.

We boden een 'Masterclass Netwerken' aan. Hierin gaven wij een overzicht van kansrijke netwerken voor Friese partners. We legden ook uit hoe een netwerk werkt, wat deelname vraagt en wat het kan opleveren. Deze masterclass is door 8 gemeenten bezocht.

Er is een advies uitgebracht met netwerken die passend zijn bij de Friese ambities. Dit is per deelnemende gemeente vertaald in een concreet advies. Daarnaast helpen we partijen contact te leggen met de netwerken en bij de opstart. Dit heeft in ieder geval geresulteerd in een kennismakingsgesprek met een aantal gemeenten van ARC+ in Brussel.

3.2 Bemiddeling en verbinding met partners

Contact leggen tussen Friese spelers met internationale partijen door EPF, staat nog in de kinderschoenen. Deels komt dit omdat de projectideeën meestal nog onvoldoende uitgewerkt zijn. De 'propositie' of vraag is nog niet scherp genoeg geformuleerd voor Europese partners. We zien dat 'vooroplopende' Friese partijen - die in staat zijn om zelf projecten te ontwikkelen, zoals de gemeente Leeuwarden, Wetsus en Firda - al een netwerk hebben en EPF daar (nog) niet voor nodig hebben. De inzet is in eerste instantie om de 'volgers' bij lopende initiatieven / consortia en bestaande netwerken te introduceren. We hebben in 2023 voor een vijftal organisaties een profiel uitgewerkt om de interesse te wekken van buitenlandse partijen (o.a. Nutriënten-groep, GripXR en SoilBeat). We zoeken in ieder geval aansluiting bij de Noordelijke matrixtafel, waar verschillende stakeholders bijeenkomen om verbinding te maken.

In 2023 hebben we gewerkt aan de profilering van EPF en het op de kaart zetten van Fryslân in Brussel, bij de EU-lobbyisten en bij verschillende regio's. Dit heeft geval geleid tot kennismaking met de regio's Murcia, Centraal-Denemarken, Zuid-Denemarken, Ierland en Noordrijn-Westfalen. Met de Regional Partnerships-workshop, die we tijdens de EWRC met Murcia en Centraal Denemarken hebben georganiseerd, is een mooie basis gelegd voor een gezamenlijk Skills-project.

EPF is het afgelopen jaar zeven keer benaderd door Europese consortia met de vraag of Friese organisaties willen participeren in hun project. Hieruit zijn vier matches gekomen die daadwerkelijk tot deelname van een Friese partij in een project hebben geleid.

H4. Communicatie

Doel van EPF is om de excellente projecten en thema's in Fryslân zichtbaar te maken in Europa. Profileren van EPF zelf in Europa is hiervoor niet nodig, maar we ondersteunen partijen hierbij. Daarbij bieden we een platform waarbij Friese partijen ook aan elkaar kunnen laten zien waar ze aan werken.



H4. Communicatie

4.1 Website en nieuwsbrief

In 2023 hebben we de website europapact.frl gelanceerd. De website moet uitgroeien tot een platform waarop initiatiefnemers informatie, partners en tips kunnen vinden voor de uitwerking van een projectconcept, openstaande calls kunnen raadplegen en een event met de wereld kunnen delen. Inmiddels zijn de mogelijkheden voor de platformfunctie gebouwd. De volgende stap is het ophalen van content (bestaande ideeën, projecten en events) bij deelnemende partijen. Hier ligt een belangrijke rol voor de EPF-Aanjagersgroep.

Eind 2023 is de [eerste EPF-Nieuwsbrief](#) verspreid. Eerder deelde de programmamanager korte updates via e-mail met het Europa-netwerk in Friesland.

In een volgende stap zullen ook social media gericht worden ingezet. Op dit moment wordt alleen gebruik gemaakt van een LinkedIn-account.

4.2 Events

In 2023 zijn de volgende events georganiseerd:

- 2 x EuropaMarkt + borrel
- 1 x bijeenkomst voor gemeentelijke accountmanagers
- 12 x EuropeReady-sessies
- 1 x Kennissessie met Europarlementariër Mohammed Chahim
- 1 x Masterclass Netwerken
- 1 x Werkbezoek / Lunch-tot-lunch-programma European Week of Regions and Cities
- 1 x Regional Partner Workshop: Skills for a Water Smart Future

Het Liasonbureau van het Europees Parlement wil, in de aanloop naar de Europese verkiezingen in 2024, Europa dichterbij de burger brengen. Onderdeel hiervan was het organiseren van een event met een Europarlementariër gericht op studenten. In september hebben we daarom samen met het Liasonbureau, en met hulp en inbreng van Friese partijen, een bijeenkomst georganiseerd over hoe Europa en Fryslân elkaar kunnen vinden in de transitie naar een circulaire economie. Deze bijeenkomst werd gevolgd door de College Tour met de Europarlementariër.



H5. Organisatie, financiën en monitoring

In maart 2022 hebben alle leden de Samenwerkingsovereenkomst getekend. In de Samenwerkingsovereenkomst zijn afspraken gemaakt over de governance, de organisatie en de inbreng vanuit de leden.



H5. Organisatie, financiën en monitoring

5.1 Teamontwikkeling

Het uitvoeringsteam EPF is in 2023 gestaag gegroeid. In januari is gestart met 1 secretaris / programmamedewerker (1 fte) en is de interim-programmamanager gestart (0,4fte).

In 2023 heeft het EPF-team gefunctioneerd met:

- Interim Programmamanager (extern, 0,4 fte)(Maaïke Swart)
- Programmamedewerker (1,0 fte)(Anne Henk Bloemhoff)
- Junior Programmamedewerker (1,0 fte sinds 1 mei 2023)(Mirthe Vogd)
- Officemanagement (0,6 fte sinds 1 februari) (Alwien de Boer)
- Senior Programmamedewerker (extern, 0,4 fte sinds 1 maart) (Frank Leerkotte)
- Senior Programmamedewerker (extern, 0,4 fte sinds 1 september) (Kees Joosten)

Daarnaast zijn opdrachten verleend voor de inzet op netwerken, het actief zoeken van Europese samenwerkingspartners en de organisatie EWRC.

Een wervingscampagne voor de definitieve programmamanager leverde in eerste instantie geen resultaat op. Uiteindelijk is via het netwerk een benoembare kandidaat gevonden die per 1 januari kan starten.

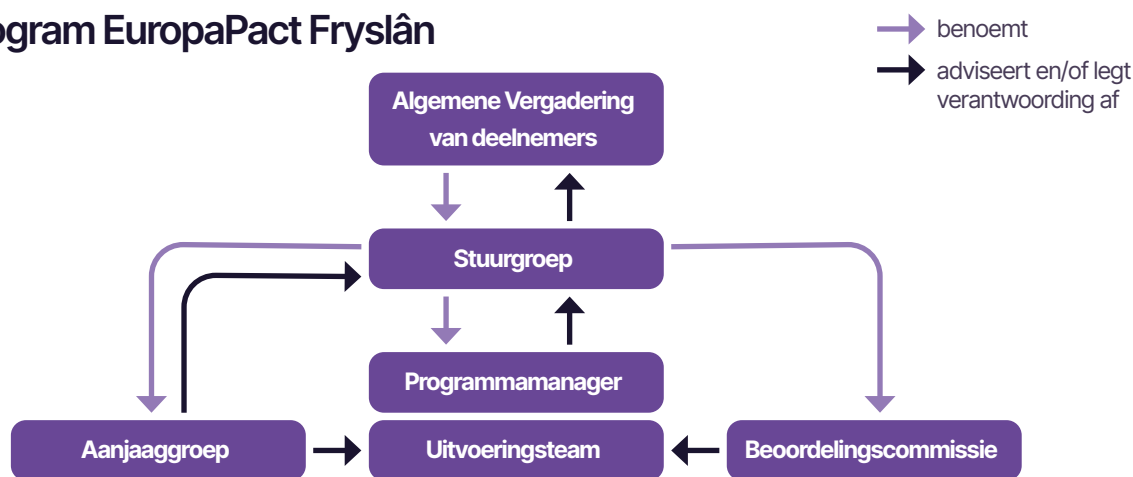
5.2 Governance

In 2023 hebben we verder invulling gegeven aan de governance, zoals deze is afgesproken in de samenwerkingsovereenkomst. De Stuurgroep is actief betrokken in de koersbepaling en besluitvorming. De Beoordelingscommissie is geïnstalleerd en aan het werk. Verder hebben we de Aanjagersgroep meer slagkracht gegeven, door te focussen op vertegenwoordiging vanuit de provincie, gemeente Leeuwarden, gemeente Opsterland, gemeente Heerenveen, de ANNO- gemeenten, NHL Stenden en Firda. Deze groep heeft een voorzitter gekozen. De EPF-organisatie voorziet in het secretariaat.

Bijeenkomsten in 2023:

- Aanjagersgroep: 6 bijeenkomsten
- Stuurgroep: 4 bijeenkomsten
- Algemene Vergadering: 2 bijeenkomsten

Organogram EuropaPact Fryslân



H5. Organisatie, financiën en monitoring

5.3 Monitoring

Op 1 september 2023 is NHL Stenden (Thorbecke College) gestart met het ontwikkelen van een analytisch instrument (monitoringssysteem). Het doel is het systematisch in kaart brengen van de basisgegevens rond de Europese samenwerking (aantal ingediende voorstellen, slaagkans, betrokken spelers, type projecten, type organisaties, thema's).

En daarnaast de impact van Europese projecten in Fryslân (versnelling van de innovatie, versterking beleidsontwikkeling, bijdrage aan de lobby in Den Haag en Europa op belangrijke dossiers, extra inzet van onderzoekers van kennisinstellingen en medewerkers van bedrijven, gemeenten en belangenorganisaties, aard en omvang van de ontvangen funding).

5.4 Financiën

Wordt later aangevuld.

